

# 2021 GESTÃO 2022



Tribunal de Contas do Estado do Tocantins

2021  
**GESTÃO**  
2022

# Tribunal de Contas do Estado do Tocantins – TCE/TO

## **Texto e Edição**

Márcia Cristina Gonçalves da Cruz  
Eleir Pereira Costa Tebas  
Narayana Asevedo Soares Borges  
Márcia Barbosa  
Renato Duarte Bezerra

## **Projeto Gráfico**

Ronaldo Cordeiro de Toledo Gomes  
Fábio José Ferreira

## **Fotos**

ASCOM – TCE/TO

## **Revisão Gramatical**

Márcia Barbosa

Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)

T631r

**Tocantins. Tribunal de Contas. Assessoria Especial de Planejamento e Desenvolvimento Organizacional**

Resultados da Gestão 2021/2022 [recurso eletrônico] / Tribunal de Contas do Estado do Tocantins. Assessoria Especial de Planejamento e Desenvolvimento Organizacional. --- Palmas, TO: TCE-TO, 2023.

E-Book: (PDF). 70 p.

1. TCETO – Gestão – 2021/2022. 2. Gestão pública. I. Título.

CDD - 341.3852

CDU - 336.126.5

Ficha catalográfica: Biblioteca Conselheiro José Ribamar Meneses (TCE - TO) SMS-CRB-2/635

## **Tribunal de Contas do Estado do Tocantins**

Av. Teotônio Segurado

Quadra 102 Norte, Conjunto 01, Lotes 01 e 02. 77006-002 – Palmas – TO

Fone: (63) 3232-5800

[www.tceto.tc.br](http://www.tceto.tc.br)

# Tribunal de Contas do Estado do Tocantins

## TRIBUNAL PLENO

**Napoleão de Souza Luz Sobrinho**

*Conselheiro Presidente*

**Doris de Miranda Coutinho**

*Conselheira Vice-Presidente*

**Severiano José Costandrade de Aguiar**

*Conselheiro Corregedor*

## CONSELHEIROS

**José Wagner Praxedes**

**Manoel Pires dos Santos**

**André Luiz de Matos Gonçalves**

**Alberto Sevilha**

## CONSELHEIROS SUBSTITUTOS

**Adauton Linhares da Silva**

**Fernando César Benevenuto Malafaia**

**Jesus Luiz de Assunção**

**Leondiniz Gomes**

**Márcio Alúzio Moreira Gomes**

**Moisés Vieira Labre**

**Orlando Alves da Silva**

**Wellington Alves da Costa**

## MINISTÉRIO PÚBLICO JUNTO AO TRIBUNAL DE CONTAS

**Oziel Pereira dos Santos**

*Procurador-Geral de Contas*

## PROCURADORES

**Marcos Antônio da Silva Modes**

**José Roberto Torres Gomes**

**Zailon Miranda Labre Rodrigues**

## EQUIPE DE GESTÃO

**Marcelo Olímpio Carneiro Tavares**

*Chefe de Gabinete da Presidência*

**Cantunília Neves Brito de Araújo**

*Chefe de Gabinete de Conselheiro*

**Flávio Brito Teixeira e Silva**

*Diretor-Geral de Administração e Finanças*

**Wemerson Rodrigues Figueira**

*Diretor-Geral de Controle Externo*

**Diomar Carneiro Mourão de Pinho Oliveira**

*Chefe do Núcleo de Controle Interno*

**Márcia de Carvalho Ribeiro**

*Diretora-Geral do Instituto de Contas 5 de Outubro*

# APRESENTAÇÃO

A Gestão de 2021/2022 foi caracterizada por uma série de ações voltadas ao fortalecimento do Controle Externo, da Transparência Pública e do Controle Social. O início desafiador, em meio à pandemia da Covid-19, foi superado mediante o esforço conjunto e coordenado entre membros e servidores deste Tribunal de Contas, resultando no cumprimento das metas destinadas aos jurisdicionados e sociedade, bem como no aprimoramento institucional.

Neste período, merece destaque a realização do Concurso Público para o preenchimento de cargos do quadro próprio de pessoal, objetivando fortalecer a estrutura de pessoal do Tribunal de Contas, contemplando a área de controle externo e a área-meio, propiciando melhor eficiência na prestação do serviço público à população e solucionando questão institucional almejada e amparada nas Leis Orçamentárias Anuais desde 2014.

Verificar o resultado da aplicação dos recursos públicos e sua convergência com os interesses da sociedade foi um dos objetivos principais desta Gestão, razão pela qual foram implementadas estratégias de atuação fiscalizatória e ferramentas destinadas ao Controle Externo, dentre as quais destaco o lançamento do novo SICAP/AP, desenvolvimento do novo SICAP/LCO, a aprovação do Manual de Benefícios decorrentes das Ações de Controle Externo do Tribunal de Contas, nos termos da Resolução Administrativa nº 2/2022-Pleno, e, a disponibilização da Cartilha “Transparência Pública” aos jurisdicionados objetivando a uniformização dos Portais da Transparência no Estado do Tocantins.

Nesse sentido, cabe ressaltar que o lançamento do novo Portal da Transparência deste Tribunal de Contas foi um marco na evolução da transparência pública e no fortalecimento do controle social, abalizado pela disponibilização de informações patrimoniais, orçamentárias e financeiras à sociedade de forma espontânea, conquistando o Selo Diamante após avaliação do Radar Nacional de Transparência Pública, tendo em vista o atendimento de critérios referentes à transparência ativa.

O TCE Cidadão foi outro importante programa previsto no Plano Estratégico que teve uma execução exitosa desdobrada em três projetos, TCE Cidadão - Incentivo ao Controle Social, TCE Cidadão - Na Escola e TCE Cidadão - Bem-Vindo ao Tribunal, os quais aproximaram o Tribunal de Contas da sociedade e estimularam a cultura da participação cidadã na gestão pública.

Além disso, foram realizadas significativas melhorias do parque tecnológico do Tribunal de Contas, estruturação do controle interno, implementação das exigências da Lei Geral de Proteção de Dados e a capacitação constante de servidores e membros, jurisdicionados e sociedade.

A seguir está exposto de forma detalhada e de fácil compreensão, o resultado do trabalho de várias equipes de membros e servidores do Tribunal de Contas do Estado do Tocantins na Gestão 2021/2022, contemplando em números, gráficos e textos, as principais atividades desempenhadas nestes dois anos..

**Conselheiro Napoleão de Souza Luz Sobrinho**

*Presidente*

# Sumário

<b>APRESENTAÇÃO.....</b>	<b>5</b>
<b>SOBRE O TCE/TO.....</b>	<b>10</b>
EX-PRESIDENTES.....	12
CORPO DELIBERATIVO.....	14
<b>COMPETÊNCIA E JURISDIÇÃO.....</b>	<b>16</b>
MAPA DE JURISDICIONADOS POR REGIÃO.....	18
<b>PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DA GESTÃO .....</b>	<b>19</b>
<b>EVOLUÇÃO DO TCE/TO NA AVALIAÇÃO DO PROGRAMA QATC..</b>	<b>23</b>
<b>GOVERNANÇA E GESTÃO.....</b>	<b>26</b>
REFERENCIAL ESTRATÉGICO.....	26
MAPA ESTRATÉGICO.....	27
GERENCIAMENTO.....	27
IDENTIDADE ORGANIZACIONAL.....	29
NEGÓCIO.....	29
MISSÃO.....	29
VISÃO DE FUTURO.....	29
VALORES.....	29
<b>RESULTADOS DA GESTÃO 2021/2022.....</b>	<b>31</b>
AÇÕES A JURISDICIONADOS.....	38
CONTROLE SOCIAL.....	44
TRANSPARÊNCIA.....	47
CONTROLE INTERNO.....	49
GOVERNANÇA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO.....	51
GESTÃO DE PESSOAS.....	52
SISTEMA INTEGRADO DE GESTÃO DE PESSOAS.....	54

RESTABELECIMENTO DO ATENDIMENTO DO SERVIÇO DE SAÚDE.....	55
AÇÕES VOLTADAS PARA OS SERVIDORES DO TCE/TO.....	56
<b>AÇÕES EDUCACIONAIS.....</b>	<b>59</b>
<b>GESTÃO ADMINISTRATIVA.....</b>	<b>62</b>
GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA.....	63
ADEQUAÇÃO E MANUTENÇÃO PREDIAL .....	64
PARCERIAS FIRMADAS.....	67
<b>MÍDIA E COMUNICAÇÃO.....</b>	<b>67</b>

## Lista de figuras

<b>FIGURA 1</b> - PRÉDIOS SEDE DO TCE/TO, INSTITUTO DE CONTAS 5 DE OUTUBRO E EDIFÍCIO RUI BARBOSA .....	10
<b>FIGURA 2</b> - MESA DIRETORA PARA O BIÊNIO 2021/2022.....	11
<b>FIGURA 3</b> - MAPA DO ESTADO DO TOCANTINS.....	18
<b>FIGURA 4</b> - EQUIPE DO GABINETE DA PRESIDÊNCIA.....	22
<b>FIGURA 5</b> - COMISSÃO DO MMD-TC DO TCE/TO E DA ATRICON.....	25
<b>FIGURA 6</b> - ELABORAÇÃO DO PLANO ESTRATÉGICO 2022.....	26
<b>FIGURA 7</b> - MAPA ESTRATÉGICO DO TCE/TO.....	27
<b>FIGURA 8</b> - MÉTODO DE GERENCIAMENTO.....	28
<b>FIGURA 9</b> - REUNIÃO PLANO ESTRATÉGICO 2023-2030.....	30
<b>FIGURA 10</b> - DEPÓSITO DE EQUIPAMENTOS EM BOX DE BANHEIRO PARA PNE.....	33
<b>FIGURA 11</b> - EQUIPE DO TCE/TO FOI A CAMPO PARA FAZER O LEVANTAMENTO.....	34
<b>FIGURA 12</b> - TRIBUNAL FOI DESTAQUE EM REDE NACIONAL.....	35
<b>FIGURA 13</b> - APRESENTAÇÃO DO NOVO EQUIPAMENTO.....	36
<b>FIGURA 14</b> - SERVIDORES SÃO CAPACITADOS EM OFICINA SOBRE SISTEMA DE BENEFÍCIOS.....	37
<b>FIGURA 15</b> - ENCONTRO TÉCNICO NO EXTREMO NORTE DO TOCANTINS.....	40

<b>FIGURA 16</b> - VENCEDORES DO CONCURSO DE REDAÇÃO E VÍDEO DO TCE/TO.....	45
<b>FIGURA 17</b> - ACADÊMICOS VISITANDO O MEMORIAL DO TCE/TO.....	46
<b>FIGURA 18</b> - APRESENTAÇÃO DO NOVO LAYOUT PORTAL DA TRANSPARÊNCIA.....	47
<b>FIGURA 19</b> - DESTAQUE NA PROGRAMAÇÃO JORNALÍSTICA DO ESTADO.....	48
<b>FIGURA 20</b> - CAPACITAÇÃO SOBRE SISTEMA DE CONTROLE INTERNO E GESTÃO DE RISCOS.....	49
<b>FIGURA 21</b> - INSTALAÇÃO DE EQUIPAMENTOS NOS DEPARTAMENTOS.....	51
<b>FIGURA 22</b> - APRESENTAÇÃO DO SISTEMA INTEGRADO DE GESTÃO DE PESSOAS.....	55
<b>FIGURA 23</b> - SERVIÇO DE SAÚDE.....	56
<b>FIGURA 24</b> - CURSO SOBRE FISCALIZAÇÃO EM PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS E CONCESSÕES.....	61
<b>FIGURA 25</b> - REUNIÃO DE MONITORAMENTO E EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA.....	64
<b>FIGURA 26</b> - REFORMA DO TELHADO DO PRÉDIO SEDE.....	65
<b>FIGURA 27</b> - REESTRUTURAÇÃO DO SERVIÇO DE SAÚDE.....	65
<b>FIGURA 28</b> - REFORMA DAS SALAS DO ISCON.....	66
<b>FIGURA 29</b> - ENTREGA DOS PRESENTES “PAPAI NOEL DOS CORREIOS”.....	68

## Lista de tabelas

<b>TABELA 1</b> - RESULTADOS DA GESTÃO 2021/2022.....	31
<b>TABELA 2</b> - QUADRO FUNCIONAL DE SERVIDORES ATIVOS.....	52
<b>TABELA 3</b> - QUADRO DE ESTAGIÁRIOS.....	53
<b>TABELA 4</b> - CERTIFICAÇÕES EMITIDAS PELO TCE/TO.....	60
<b>TABELA 5</b> - EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA 2021.....	63
<b>TABELA 6</b> - EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA 2022.....	63

## SOBRE O TCE/TO

O Tribunal de Contas do Estado do Tocantins foi criado pela Lei nº 001, de 23 de janeiro de 1989, e instalado em Miracema do Tocantins, então Capital Provisória do Estado, em 5 de maio daquele ano, após a promulgação da Lei nº 36/1989, que estabelecia normas para o seu imediato funcionamento. Este período coincide com a fase de implantação do Tocantins, o mais novo membro da federação brasileira, criado pela Assembleia Nacional Constituinte de 1988, tendo seu território desmembrado da região norte de Goiás.



**Figura 1:** Prédio Sede do TCE/TO, Instituto de Contas e Edifício Rui Barbosa.

A partir de 1º de janeiro de 1990, com a mudança da Capital do Estado para Palmas, cidade criada e construída para esse fim, o Tribunal de Contas também mudou de endereço. Funcionou em locais improvisados até 4 de

janeiro de 1999, quando foi inaugurada sua sede administrativa. À sua estrutura física foram incorporados, em 2002, o Instituto de Contas 5 de Outubro e, em 2013, o Edifício Ruy Barbosa.

O Tribunal de Contas do Estado tem sede na Capital, com quadro próprio de pessoal e jurisdição em todo o seu território, é integrado por sete conselheiros, sendo três escolhidos pelo Governador do Estado, com aprovação da Assembleia Legislativa, dois dentre os conselheiros substitutos e procuradores de contas, alternadamente, indicados em lista tríplice pelo Tribunal de Contas, segundo critérios de antiguidade e merecimento, e um de sua livre nomeação. Os outros quatro são escolhidos pela Assembleia Legislativa, na forma estabelecida no art. 136 da Lei Orgânica do TCE/TO.



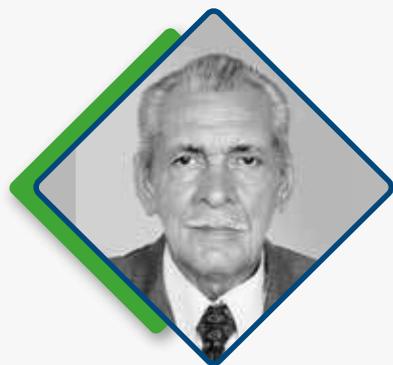
**Figura 2:** Mesa Diretora para o Biênio 2021/2022

Para o biênio 2021/2022, a mesa diretora foi composta pelo conselheiro Napoleão de Souza Luz Sobrinho como presidente do Tribunal de Contas do Estado do Tocantins, a conselheira Doris de Miranda

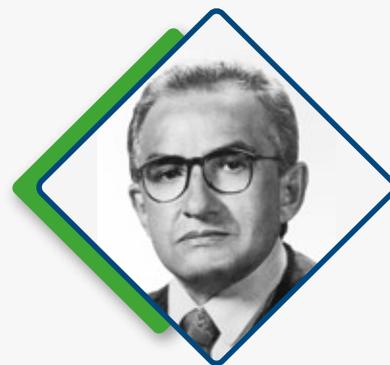
Coutinho como vice-presidente e o conselheiro Severiano José Costandrade de Aguiar como corregedor. A posse se deu no dia 3 de fevereiro de 2021 e foi realizada no formato 100% on-line, devido a pandemia da COVID-19.

Em 34 anos do TCE/TO, dez conselheiros assumiram o cargo de presidente. Além de ser o gestor do órgão, o presidente também dirige o Tribunal Pleno, a instância máxima do Tribunal de Contas, a quem cabe tomar as principais decisões do órgão, como aprovar as instruções normativas a serem observadas pelos jurisdicionados e as resoluções administrativas afetas ao TCE/TO, bem como apreciar os processos de maior impacto que tramitam na casa, a exemplo das contas do Governo do Estado.

## Ex-Presidentes



**Antônio Gonçalves de Carvalho Filho**  
1989/1990 e 1991/1992



**João de Deus Miranda Rodrigues**  
1993/1994



**José Ribamar Meneses**  
1995



**José Wagner Praxedes**  
1995/1996, 1997/1998 e 2013/2014



**José Jamil Fernandes Martins**

2003/2004 e 2005/2006



**Herbert Carvalho de Almeida**

1999/2000 e 2001/2002



**Doris de Miranda Coutinho**

2007/2008



**Severiano José Costandrade de Aguiar**

2009/2010, 2011/2012 e 2019/2020



**Manoel Pires dos Santos**

2015/2016 e 2017/2018

## CORPO DELIBERATIVO

O Tribunal de Contas do Tocantins é composto por sete conselheiros. O Plenário, além das funções jurisdicionais de sua competência, exerce atribuições normativas regulamentares no âmbito do controle externo e da administração interna da Instituição.

As Câmaras são compostas, cada uma, por três conselheiros, observado o critério de rodízio bienal e instalar-se-ão na primeira sessão do mandato correspondente, elegendo os respectivos presidentes, excluído o presidente do Tribunal.

As sessões do Pleno e Câmaras ocorrem sempre com a presença de um representante do Ministério Público de Contas do Estado do Tocantins.



**Doris de Miranda Coutinho**  
Vice-Presidente



**Napoleão de Souza Luz  
Sobrinho**  
Presidente



**Severiano José Costandrade  
de Aguiar**  
Corregedor



**José Wagner Praxedes**  
Conselheiro



**Manoel Pires dos Santos**  
Conselheiro



**André Luiz de Matos Gonçalves**  
Conselheiro



**Alberto Sevilha**  
Conselheiro



**Oziel Pereira dos Santos**  
Procurador-Geral

## COMPETÊNCIA E JURISDIÇÃO

A Constituição do Estado do Tocantins, com a redação dada pela Emenda Constitucional nº 07/98, estabelece nos artigos 32 a 35, a regulamentação do Tribunal de Contas com sua jurisdição e competência. A forma de atuação está estabelecida na Lei nº 1.284, de 17 de dezembro de 2001, Lei Orgânica do TCE/TO.

De acordo com a diretriz constitucional, a competência do Tribunal abrange a fiscalização contábil, financeira, orçamentária, operacional e patrimonial do Estado, dos Municípios e de entidades das administrações direta e indireta, quanto à legalidade, legitimidade e economicidade dos Atos Administrativos.

O Tribunal de Contas do Estado do Tocantins tem jurisdição em todos os órgãos e entidades das administrações direta, indireta e fundacional do Estado e dos 139 municípios, e exerce suas competências de acordo com o art. 71 da Constituição Federal c/c art. 33 da Constituição Estadual, acompanhando a gestão, fiscalizando e analisando os processos de prestações de contas, atos de admissão de pessoal, aposentadorias e pensões, licitações, contratos e convênios dos jurisdicionados.

O TCE/TO exerce sua jurisdição também em toda e qualquer pessoa física ou jurídica, pública ou privada, que

utilize, arrecade, guarde, gerencie ou administre dinheiros, bens e valores públicos ou pelos quais o Estado responda, ou que, em nome deste, assuma obrigações de natureza pecuniária.

Dentro do tema competência, vale ressaltar a inovação constitucional concernente ao exame da legalidade dos atos de admissão de pessoal como preventivo de inúmeras irregularidades e o julgamento das contas de órgãos da administração direta e indireta em seus aspectos contábeis, financeiros e orçamentários, de modo a propiciar a avaliação do desempenho global da Administração Pública, prestando este controle operacional para favorecer a sua apreciação não só nos moldes das competências tradicionais, quanto à legalidade, legitimidade e à probidade dos atos administrativos, mas também quanto à economicidade dos valores aplicados.



A Resolução TCE/TO nº 1.008, de 9 de dezembro de 2020, processo nº 15.496/2020 aprovou a Lista de Unidades Jurisdicionadas municipais e estaduais, e distribuição de processos aos Relatores, para os biênios 2021/2022, conforme mapa.

- ◆ **1ª Relatoria:** conselheiro Manoel Pires dos Santos;
- ◆ **2ª Relatoria:** conselheiro André Luiz de Matos Gonçalves;
- ◆ **3ª Relatoria:** conselheiro José Wagner Praxedes;
- ◆ **4ª Relatoria:** conselheiro Severiano José Costandrade de Aguiar;
- ◆ **5ª Relatoria:** conselheira Doris de Miranda Coutinho;
- ◆ **6ª Relatoria:** conselheiro Alberto Sevilha

## PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DA GESTÃO

Os principais legados da Gestão de 2021/2022 deste Tribunal foram: o fortalecimento do controle externo e da transparência pública, a realização do Concurso Público, a revisão e atualização do estoque regulatório de normas, a expansão tecnológica e as melhorias estruturantes dos prédios públicos.

Em 2022, este Tribunal realizou Concurso Público para o preenchimento de cargos do quadro próprio de pessoal, objetivando fortalecer a estrutura de pessoal das Unidades da área de controle externo (área finalística) e da área-meio (apoio técnico-administrativo), propiciando melhor eficiência na prestação do serviço público à população.

Neste período, ocorreu o desenvolvimento e lançamento do novo SICAP/AP e o desenvolvimento do novo SICAP/LCO.

Durante a Gestão de 2021/2022 foi desenvolvido e lançado o novo Portal da Transparência, com novos recursos e disponibilização de maneira rápida e de fácil acesso às informações patrimoniais, orçamentárias e financeiras deste Tribunal de Contas, possibilitando a participação da sociedade na fiscalização do uso do dinheiro público, fomentando, assim, o Controle Social. O Portal da Transparência do TCE/TO conquistou Selo Diamante após avaliação do Radar Nacional de Transparência Pública, tendo em vista o atendimento de critérios referentes à transparência ativa.

Ainda no fomento do controle social, foi implantado o Projeto TCE Cidadão na Escola, em parceria com a FIETO, SEBRAE e FECOMÉRCIO, foi marcante, o qual teve como objetivo o fortalecimento do Controle Social, por meio da divulgação de informações sobre as atribuições desta Corte e resultou no Concurso de Redação e Vídeo Curto, alcançando mais de 10 mil alunos do 6º ao 9º ano do ensino fundamental de Escolas Municipais.

No lançamento do Portal da Transparência foi disponibilizada a Cartilha “Transparência Pública” aos jurisdicionados com o objetivo de orientar sobre quais são as informações e como devem ser apresentadas, buscando a uniformização dos Portais da Transparência no Estado do Tocantins.

Nesta gestão foram adquiridos equipamentos técnicos que serão utilizados pelo Controle Externo do Tribunal nas fiscalizações de obras de engenharia, por meio do Convênio com o IFTO.

Além disso, foram celebrados diversos Acordos de Cooperação Técnica, buscando a atuação conjunta na fiscalização dos recursos públicos estaduais e municipais do Estado do Tocantins a fim de aprimorar e fortalecer os mecanismos de fiscalização entre os órgãos de Controle.

O Projeto TCE Cidadão na Escola, em parceria com a FIETO, SEBRAE e FECOMÉRCIO, foi marcante, o qual teve como objetivo o fortalecimento do Controle Social, por meio da divulgação de informações sobre as atribuições desta Corte e resultou no Concurso de Redação e Vídeo Curto, alcançando mais de 10 mil alunos do 6º ao 9º ano do ensino fundamental de Escolas Municipais.

Foi revisado e atualizado o estoque regulatório de normas deste Tribunal, o que contribuiu para o aperfeiçoamento da governança e da gestão organizacional.

Em 2022, também foi adquirido o sistema de Recursos Humanos para este Tribunal, permitindo uma gestão administrativa mais eficiente e segura, além de facilitar a transposição dos desafios trazidos pela Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD).

Foram realizadas significativas melhorias do parque tecnológico do Tribunal de Contas com a aquisição de licenciamento de software e 1300 licenças de antivírus para realizar varreduras em toda rede, com vistas a buscar potenciais ameaças no ambiente, garantindo, assim, a segurança dos dados e a instalação da nova rede digital sem cabeamento resultando em mais velocidade, controle e recursos de segurança. Além disso, ocorreu a modernização do parque tecnológico com a aquisição de 1312 equipamentos de in-

formática, sendo 602 computadores, 540 monitores, 170 notebooks e 2 nobreaks de 40 Kva.

Houve, ainda, a implantação e operacionalização do módulo SEI Federação entre o Tribunal de Justiça do Estado do Tocantins e este Tribunal de Contas, permitindo o compartilhamento de processos, comunicação, autuação e atualização dos dados com maior celeridade.

E, por fim, ocorreram melhorias estruturantes nos prédios do TCE, garantindo segurança e melhoria nas condições de trabalho, destacando: a finalização da reforma do prédio sede com forros e divisórias, a substituição do telhado que vinha apresentando infiltrações e a iluminação externa dos prédios para segurança dos servidores; impermeabilização da garagem do prédio Ruy Barbosa; modernização do Instituto de Contas 5 de Outubro, com a substituição do elevador e aparelhos de ar condicionado, bem como aquisição de caixas de som e novos equipamentos para as salas de aula e substituição de todas as luminárias por led, nos três prédios.



**Figura 4:** Equipe do Gabinete da Presidência

# EVOLUÇÃO DO TCE/TO NA AVALIAÇÃO DO PROGRAMA QATC

Baseado nos dados do Relatório do Marco de Medição de Desempenho dos Tribunais de Contas do Brasil – MMD-TC<sup>1</sup>, destacamos a seguir a evolução do TCE/TO na avaliação do Programa Qualidade e Agilidade dos Tribunais de Contas – QATC que alcançaram melhores resultados em 2022:

## ◆ **Composição, Organização e Funcionamento dos TCs (QATC 01)**

Manteve o mesmo desempenho de 2019, alcançando o nível 4, de excelência. Esse resultado supera a média nacional (3,36);

## ◆ **Liderança (QATC 02)**

Manteve o mesmo desempenho em relação a 2019, assegurando o nível 3, satisfatório. Esse resultado foi melhor que a média nacional dos TCs (2,55);

## ◆ **Estratégia (QATC 03)**

Superou o desempenho de 2019, assegurando o nível 4, de excelência. Esse resultado foi melhor que a média nacional dos TCs (2,85);

<sup>1</sup>Fonte: Relatório do Marco de Medição do Desempenho dos Tribunais de Contas do Brasil

◆ **Accountability (QATC 04)**

Avançou seu desempenho quando comparado a 2019, atingindo o nível 3, satisfatório. Esse resultado foi melhor que a média nacional dos TCs (2,55);

◆ **Planejamento Geral de Fiscalização e Auditoria (QATC 08)**

Manteve o mesmo desempenho de 2019 – nível 2, em desenvolvimento. Esse resultado foi superior à média nacional dos TCs (1,97);

◆ **Controle e Garantia de Qualidade de Fiscalizações e Auditorias (QATC 09)**

Avançou seu desempenho em relação a 2019 para o nível 3, satisfatório. Esse resultado foi muito superior à média nacional dos TCs (1,33);

◆ **Auditoria Operacional (QATC 11)**

Diminuiu o desempenho se comparado a 2019 – nível 2, em desenvolvimento. Ainda assim, esse resultado foi melhor que a média nacional dos TCs (1,64);

◆ **Controle Externo Concomitante (QATC 13)**

Melhorou o desempenho em comparação a 2019, assegurando o nível 3, satisfatório. Esse resultado foi melhor que a média nacional dos TCs (2,82);

◆ **Informações Estratégicas para o Controle Externo (QATC 15)**

Avançou o desempenho em relação a 2019 para

o nível 4, excelência. Esse resultado foi superior à média nacional dos TCs (2,94);

◆ **Saúde (QATC 26)**

Alcançou o nível 3 – satisfatório. Ainda assim, esse resultado foi superior à média nacional (2,70);

◆ **Assistência social, manutenção de empregos e financiamento no setor privado (QATC 27)**

Alcançou o nível 2 – em desenvolvimento. Esse resultado foi superior à média nacional (1,82);

◆ **Educação (QATC 29)**

Alcançou o nível 4 – de excelência. Esse resultado foi superior à média nacional (2,70);

◆ **Transparência (QATC 30)**

Alcançou o nível 4 – de excelência. Esse resultado foi superior à média nacional (3,64).



**Figura 5:** Comissão do MMD-TC do TCE/TO e da Atricon

# GOVERNANÇA E GESTÃO

## REFERENCIAL ESTRATÉGICO

Em 2022, por meio da Resolução nº 217/2022-Pleno, o TCE/TO, aprovou o seu Plano Estratégico de curto prazo para a gestão 2022, que teve como diretrizes a fiscalização e os resultados da aplicação dos recursos públicos voltados para o interesse da sociedade. Seu propósito foi chegar aos resultados estabelecidos na gestão biênio 2021-2022. Todos os esforços foram direcionados ao alcance dos objetivos e metas definidas no Plano de longo prazo.

A elaboração do referido plano ocorreu por intermédio da equipe de gestão e técnica deste Tribunal de Contas, que considerou a Matriz SWOT (oportunidades, ameaças, pontos fortes e fracos), a Identidade Institucional e o Mapa Estratégico do Plano Estratégico 2016-2021, o qual teve como referência as diretrizes da ATRICON.



**Figura 6:** Elaboração do Plano Estratégico 2022

Seus objetivos estratégicos foram associados a indicadores de desempenho, que teve por finalidade direcionar a formulação das iniciativas estratégicas, com o propósito de alcançar os resultados esperados. No decorrer do biênio, as ações sistemáticas e contínuas de monitoramento e controle visaram garantir o cumprimento das metas estabelecidas.

## MAPA ESTRATÉGICO

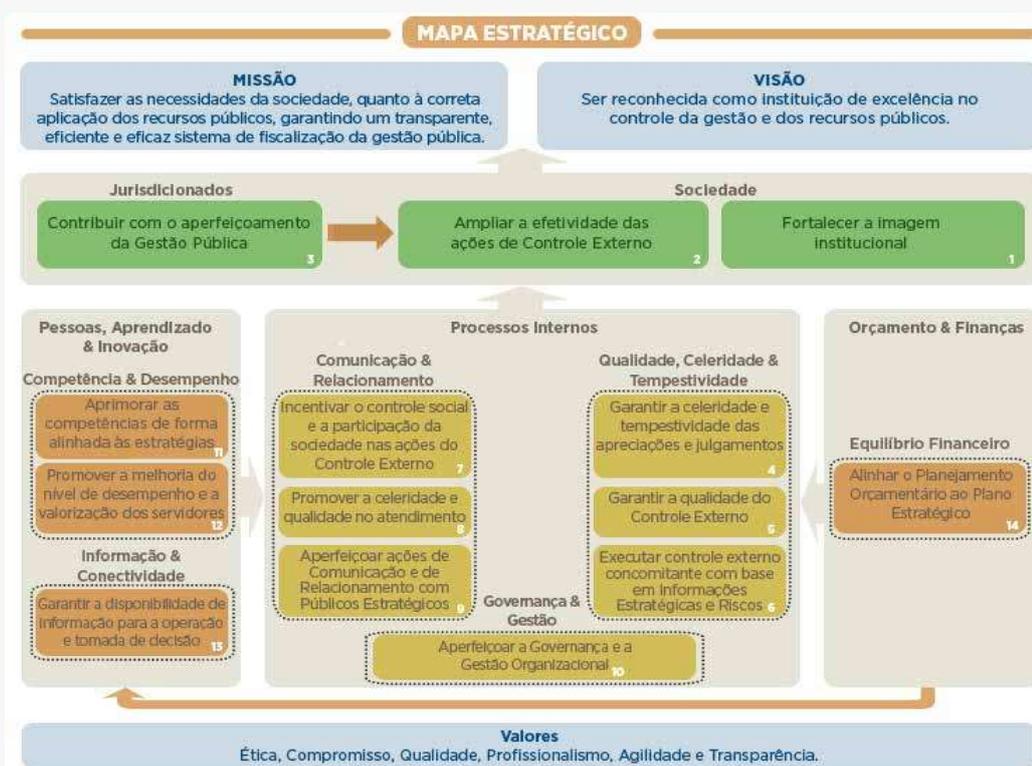


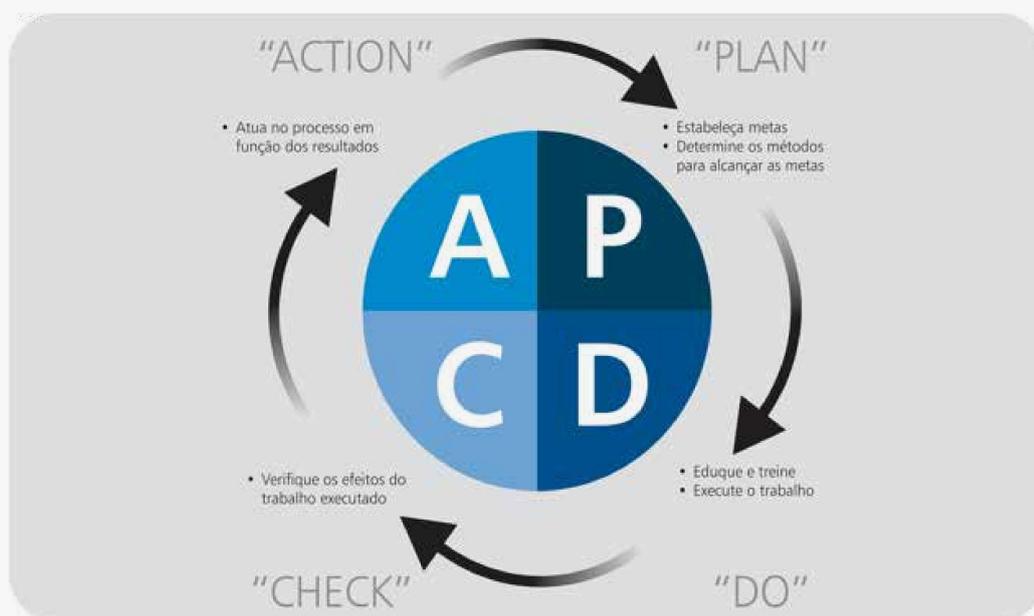
Figura 7: Mapa Estratégico do TCE/TO

## GERENCIAMENTO

Na gestão, voltada para obtenção de resultados, o método de gerenciamento adotado foi o “PDCA” e sua imple-

mentação seguiu as etapas representadas na figura 8:

- ◆ **planejar** a partir de metas e ações;
- ◆ **executar** as ações planejadas e capacitar a equipe;
- ◆ **acompanhar** o resultado das metas através de indicadores;
- ◆ **avaliar** e **agir** corretivamente no caso de insucesso.



**Figura 8:** Método de Gerenciamento

## IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

### *NEGÓCIO*

Controle Externo

### *MISSÃO*

Satisfazer as necessidades da sociedade, quanto à correta aplicação dos recursos públicos, garantindo um transparente, eficiente e eficaz sistema de fiscalização da gestão pública.

### *VISÃO DE FUTURO*

Ser reconhecida como instituição de excelência no controle da gestão e dos recursos públicos.

### *VALORES*

- ◆ **Ética:** agir com moralidade, legitimidade e impessoalidade.
- ◆ **Compromisso:** assumir e respeitar a missão institucional e agir visando alcançar seus objetivos.
- ◆ **Qualidade:** assegurar a eficiência, eficácia e efetividade do controle externo.
- ◆ **Profissionalismo:** associar conhecimentos, habilidades técnicas e comportamentais inerentes às atividades desenvolvidas pela instituição.

- ◆ **Agilidade:** atuar com dinamismo e tempestividade nas ações do controle externo.
- ◆ **Transparência:** tornar acessível a todos, com clareza, os seus atos administrativos e os decorrentes de sua missão.

Visando o fortalecimento da governança no TCE/TO, neste biênio foi elaborado o Plano Estratégico 2023/2030, sendo a estratégia um dos seus principais mecanismos.

Dispensando consultoria específica e de forma desafiadora, o processo de elaboração do plano estratégico de longo prazo foi desenvolvido pelo Tribunal, por meio de oficinas e discussões em grupos, tendo como premissa a efetiva participação dos membros e servidores das unidades técnicas e administrativas, possibilitando assim que todos estivessem envolvidos e representados.



**Figura 9:** Reunião Plano Estratégico 2023-2030

# RESULTADOS DA GESTÃO 2021/2022

Segundo a natureza do processo, apresenta-se, na tabela a seguir, as deliberações de julgamento, com seus respectivos quantitativos no biênio 2021/2022:

*TABELA 1 – RESULTADOS DA GESTÃO 2021/2022*

NATUREZA DO PROCESSO/ASSUNTO	PROCESSOS DELIBERADOS		
	2021	2022	TOTAL
Ação de Revisão	29	22	<b>51</b>
Acompanhamento	2	84	<b>86</b>
Aditivo a contrato	1	-	<b>1</b>
Agravo	6	9	<b>15</b>
Aposentadoria	1058	123	<b>1181</b>
Apostilamento	-	1	<b>1</b>
Auditoria de Regularidade	84	58	<b>142</b>
Auditoria Operacional	2	1	<b>3</b>
Cadun	1	1	<b>2</b>
Concorrência	2	1	<b>3</b>
Concurso Público	9	18	<b>27</b>
Consulta	15	10	<b>25</b>
Contas custodiadas	1	-	<b>1</b>
Contrato de Locação	1	-	<b>1</b>
Contrato de prestação de serviços e obra de engenharia	1	-	<b>1</b>
Denúncia	6	2	<b>8</b>
Dispensa de Licitação	-	2	<b>2</b>
Embargos de Declaração	22	18	<b>40</b>
Expediente	-	2	<b>2</b>
Inexibibilidade de licitação	1	1	<b>2</b>
Inspeção	11	9	<b>20</b>
Instrução Normativa	8	5	<b>13</b>
Levantamento	5	1	<b>6</b>

Monitoramento	20	9	<b>29</b>
Multa	3	9	<b>12</b>
Outros	11	65	<b>76</b>
Pedido de Reconsideração	28	37	<b>65</b>
Pedido de Reexame	49	62	<b>111</b>
Pensão	203	20	<b>223</b>
Pregão	17	6	<b>23</b>
Prestação de Contas Ordenador	560	551	<b>1111</b>
Prestação de Contas do Prefeito - Consolidadas	107	146	<b>253</b>
Procedimento Licitatório - Outros	1	4	<b>5</b>
Projeto de lei	2	2	<b>4</b>
Recondução a cargo efetivo	1	-	<b>1</b>
Recurso Ordinário	177	168	<b>345</b>
Reforma	5	-	<b>5</b>
Registro de pessoal efetivo	7	11	<b>18</b>
Relatórios da LRF	-	7	<b>7</b>
Representação	183	266	<b>449</b>
Requerimento	8	5	<b>13</b>
Reserva remunerada	163	-	<b>163</b>
Processo Administrativo (Resolução)	9	9	<b>18</b>
Resolução Administrativa	5	5	<b>10</b>
Resolução Normativa	2	5	<b>7</b>
Reversão	1	-	<b>1</b>
Revisão de aposentadoria	3	-	<b>3</b>
Revisão de pensão	1	1	<b>2</b>
SICAP - ACCI	5	-	<b>5</b>
SICAP - Contábil	407	-	<b>407</b>
SICAP - Licitações, Contratos e Obras	-	14	<b>14</b>
Tomada de Contas	-	1	<b>1</b>
Tomada de Contas Especial	58	50	<b>108</b>
Tomada de preços	2	1	<b>3</b>
<b>Total</b>	<b>3303</b>	<b>1796</b>	<b>5099</b>

Foram realizadas **Auditorias Operacionais** com o objetivo de avaliar a infraestrutura escolar dos municípios da Região Sudeste, nas etapas da educação infantil e/ou ensino Fundamental, com foco na análise de todo o ambiente escolar (abastecimento de água, rede de esgoto ou fossa séptica, energia elétrica, iluminação, acesso à internet, cozinha, refeitório, sanitários de uso geral e adaptados, salas de aula, sala de professores, sala da coordenação pedagógica e diretoria, equipamentos, acessibilidade (rampas, corrimão, portas), salas especiais, água potável, quadra de esportes, parque infantil, sanitários para crianças de até 5 (cinco) anos, biblioteca, laboratório de ciência, laboratório de informática, etc.), de maneira a identificar as principais fragilidades existentes e propor melhorias na execução das políticas públicas de educação dos municípios.



**Figura 10:** Depósito de equipamentos em box de banheiro para PNE

Com objetivo de promover ações voltadas ao desenvolvimento do **“Projeto Sede de Aprender Nacional”**, o Tribunal aderiu ao Acordo de Cooperação Técnica e Operacional, celebrado entre a Associação dos Membros dos Tribunais de Contas do Brasil (ATRICON), o Instituto Rui Barbosa (IRB), o Ministério Público de Alagoas e o Instituto do Meio Ambiente do Estado de Alagoas, para a realização de um levantamento sobre o acesso à água nas escolas públicas do Estado, com vistas a conhecer a operacionalização do sistema de abastecimento de água das escolas que declararam, no Censo 2021, que não possuíam água ou que a água existente não era tratada.



**Figura 11:** Equipe do TCE/TO foi a campo para fazer o levantamento

Nesta gestão, o TCE/TO intensificou a atuação no **Controle Externo Concomitante** nas áreas de relevância e riscos com base em informações estratégicas, resultando em mais de 1.400 (mil e quatrocentas) ações de fiscalização executadas.

Com foco na **fiscalização em obras públicas**, o Tribunal investiu em capacitações para os técnicos desta Corte, buscando atualizá-los sobre as novas normas e leis técnicas, proporcionando uma melhor eficácia na instrução do processo de auditoria.

O Tribunal de Contas do Tocantins e o Instituto Federal do Tocantins – IFTO firmou parceria na fiscalização de obras, o qual tem gerado bons resultados, tanto para o controle externo, com as precisões nos ensaios laboratoriais necessários nas fiscalizações, acompanhamento de obras rodoviárias e de pavimentação asfáltica nos municípios, como para os universitários do curso de engenharia do campus de Palmas. A ação do Tribunal foi destaque em rede estadual e nacional.



**Figura 12:** Tribunal foi destaque em rede nacional

Diante da necessidade em verificar a qualidade do asfalto nas fiscalizações, o TCE/TO adquiriu um equipamento para auxiliar consideravelmente na fiscalização das obras de pavimentação, facilitando o trabalho dos técnicos.

A nova aquisição trata-se de uma extratora rotativa, máquina específica para extrair corpos de provas de pavimento no local da obra, após são encaminhados ao laboratório de análise.



**Figura 13:** Apresentação do novo equipamento

Com esse equipamento é possível verificar a espessura, o ligamento e a resistência para certificar a qualidade do pavimento.

Visando padronizar e dar transparência as informações encaminhadas pelos jurisdicionados a este Tribunal, foi dado continuidade na reformulação do **Sistema Integrado de Controle e Auditoria Pública, módulo Atos de Pessoal.**



Possibilitando assim, que nesta gestão fosse retomado o envio das remessas, referentes aos dados dos servidores públi-

cos, folhas de pagamentos, concessões de aposentadorias, reformas e pensões, bem como, os concursos públicos.

Neste biênio, o TCE/TO desenvolveu ferramentas a fim de mensurar o **custo benefício das ações de Controle Externo**, como:

- ◆ Metodologia e sistema de aferição dos resultados/benefícios das ações de fiscalização;
- ◆ Oficina de capacitação com a temática “Como evidenciar aos benefícios decorrentes de ações do controle externo”.

O objetivo é a regulamentação de normas e obrigações para que os fiscalizadores fiquem atentos aos benefícios gerados pelo TCE/TO para a população tocantinense.



**Figura 14:** Servidores são capacitados em oficina sobre Sistema de Benefícios

## AÇÕES A JURISDICIONADOS

Para orientar os gestores, durante esse biênio, foram emitidos mais de **2.400 (dois mil e quatrocentos) alertas**, dentre os quais:

- ◆ Atuar com transparência, divulgando as ações voltadas ao enfrentamento da Covid-19;
- ◆ Adotar políticas no âmbito das Secretarias Municipais de Saúde no Planejamento e na Operacionalização da Vacinação contra a Covid-19;
- ◆ Corrigir possíveis distorções ou evitar a ocorrência de irregularidades na sua gestão quanto ao às metas do Plano Nacional de Educação - PNE.



### **Sicap AP**

Foi realizado levantamento com os gestores tocantinenses sobre a legislação de pessoal para acompanhamento da Lei Complementar nº 173, de 27 de maio de 2020, no intuito de conter os gastos com pessoal.

Pensando no meio ambiente, o TCE/TO recomendou que os gestores municipais não medissem esforços para apoiar as ações desenvolvidas pelo “Comitê do Fogo” e elaborar um plano de ação contendo

PREVENÇÃO E COMBATE ÀS

**QUEIMADAS**

medidas práticas na prevenção e combate aos focos de incêndio; evitando assim os avanços das queimadas no Tocantins.

Nesse contexto foi promovido o curso “Planejamento para o setor público”, com transmissão ao vivo pelo **canal do TCE no YouTube**.



**CURSO**  
**Planejamento para o Setor Público**

**26 e 27 de agosto**

**14h às 18h** | Transmissão AO VIVO  
YouTube/tcetocantins

**Dra. Ana Carla Bliacheriene**  
Especialista em gestão pública e professora da USP

Inscrições abertas  
[www.tce.to.br](http://www.tce.to.br)



Também foi realizada a capacitação sobre a nova Tabela de Fontes de Recursos, abordando as principais mudanças para o exercício financeiro de 2022.



**Curso**  
**Mudanças na Execução Orçamentária e na Contabilidade Aplicada ao Setor Público para 2022**

**2 de Dezembro**  
**9h**  
YouTube /tcetocantins

**Tiago Rodrigues de Moraes**  
Coordenador da Comissão de Integração dos SICAP's do TCE/TO

**Alair Mota**  
Contadora da Comissão de Integração dos SICAP's do TCE/TO

Inscrições  
[www.tce.to.br](http://www.tce.to.br)

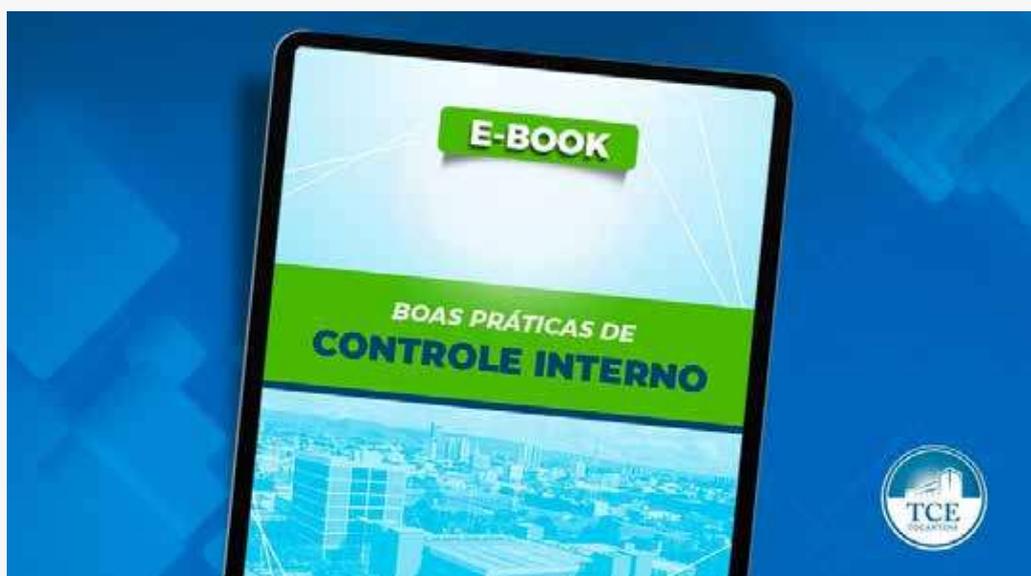


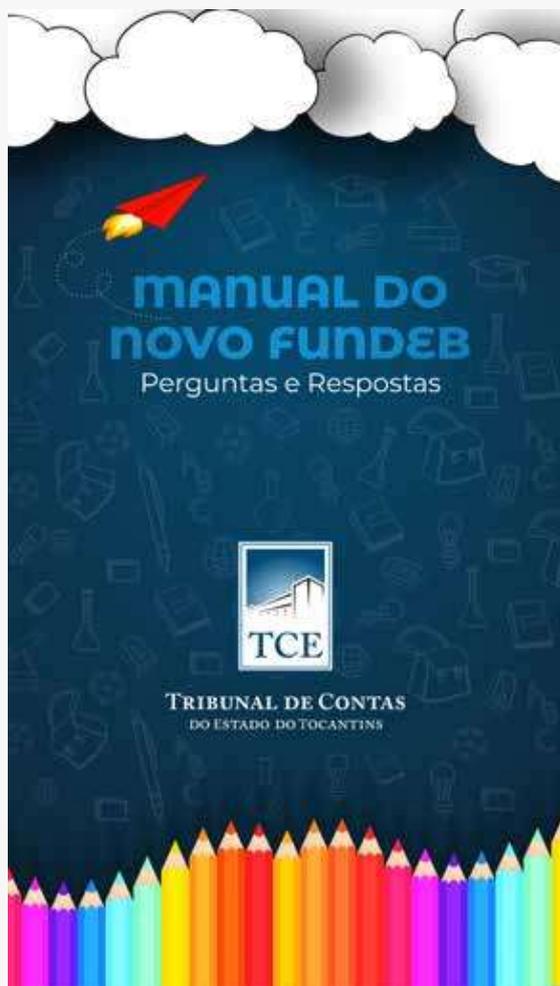

A realização de encontro técnico com representantes de 27 (vinte e sete) municípios do extremo norte do estado com vistas a abordar informações essenciais aos gestores públicos para evitar falhas na aplicação dos recursos, foi pauta desta gestão.



Figura 15: Encontro Técnico no extremo norte do Tocantins.

Com vistas a eliminar dúvidas foi disponibilizado aos jurisdicionados o e-book **“Boas Práticas de Controle Interno”**, com informações, perguntas e respostas mais comuns sobre o que é, como funciona e o que faz o setor de Controle Interno dentro de uma organização pública.





O TCE/TO elaborou o “Manual do novo FUNDEB - Perguntas e Respostas” com explicações técnicas e esclarecimentos, de forma simples e resumida, para difundir os princípios e as regras, acrescentando a estas o entendimento deste Tribunal de Contas. Trata-se de um trabalho informativo devidamente estruturado, que busca trazer elementos acessíveis à sociedade, aos profissionais de imprensa e a todos os interessados em melhor conhecer aspectos característicos da nova legislação do Fundo de Manutenção e Desenvolvimento da Educação Básica e Valorização dos Profissionais da Educação (FUNDEB).

Durante a gestão 2021/2022, a instituição ofertou treinamento sobre o Sistema de Cadastro Único – CADUN para jurisdicionados, sociedade e servidores, por meio do Ambiente Virtual de Aprendizagem – AVA.

No biênio, por meio do Profissão Gestor, novos temas foram abordados e disponibilizados no *hotsite* do projeto e nas redes sociais do TCE/TO, com o objetivo de orientar gestores e servidores, no que tange a **Boas Práticas:**



### Governança em Tecnologia da Informação durante a Pandemia

Profissão Gestor - Governança de Tecnologia ([tce.to.gov.br](http://tce.to.gov.br))



### Contratações Públicas de Micro e Pequenas Empresas

Profissão Gestor - Contratações Públicas de MPE ([tce.to.gov.br](http://tce.to.gov.br))



## Transparência na Gestão da Saúde com Foco na Vacinação contra a Covid-19

Profissão Gestor - Transparencia na gestao da saude (tce.to.gov.br)



## Gestão Pública com Foco na Nova Lei de Licitações e Contratos.

Profissão Gestor - Nova lei de licitações e contratos (tce.to.gov.br)



## Gestão para garantia do Controle Social

Profissão Gestor - Garantia do Controle Social (tce.to.gov.br)



## Gestão do ICMS Ecológico

Profissão Gestor - ICMS Ecológico (tce.to.gov.br)



## Transparência pública e controle social

Profissão Gestor - Transparência Pública e Controle Social (tce.to.gov.br)

## CONTROLE SOCIAL

Uma ação de destaque no biênio foi o TCE Cidadão, um programa do Tribunal de Contas do Tocantins que busca estimular o público estudantil a ser parceiro da Corte de Contas na missão de fiscalizar a aplicação do dinheiro público. Para atingir esse objetivo, a iniciativa foi desenvolvida por meio de três projetos: TCE Cidadão na Escola, TCE Cidadão Incentivo ao Controle Social e Bem-vindo ao Tribunal.



O projeto **TCE Cidadão Na Escola** é voltado para alunos do 6º ao 9º ano de escolas municipais. Na primeira etapa, mais de 10 mil estudantes, de 39 escolas, foram impactados, desses, 167 foram classificados com os melhores trabalhos. Seis municípios participaram da iniciativa: Araguatins, Colinas, Guaraí, Gurupi, Palmas e Porto Nacional. O Tribunal premiou os melhores trabalhos nas categorias vídeo curto e redação.



Clique aqui para  
baixar a Cartilha  
TCE Cidadão na  
Escola

- **TCE Cidadão Incentivo ao Controle Social** tem como proposta levar informações e orientações sobre as atribuições do Tribunal de Contas do Estado do Tocantins aos estudantes universitários, promovendo a cultura da participação cidadã.



**Figura 16:** Vencedores do concurso de redação e vídeo do TCE/TO.

Na primeira etapa do projeto foram realizados ciclos de palestras em Universidades das três maiores cidades do Estado: Palmas, Araguaína e Gurupi.



Clique aqui para  
acessar o *hotsite*  
do projeto TCE  
Cidadão

O projeto **Bem-Vindo ao Tribunal** objetiva promover maior aproximação do TCE/TO com profissionais da imprensa e acadêmicos dos diversos cursos de graduação,

e por meio de visitas, oportunidade em que técnicos apresentam o papel do Tribunal na sociedade, as ferramentas e sistemas utilizados nas atividades de Controle Externo e outras desempenhadas pela Corte, assim como a disponibilização de sistemas com acesso público para fins de informação e de acompanhamento da gestão pública.

Contou com visitas de acadêmicos e seus respectivos professores que na ocasião visitaram o Memorial TCE/TO, que expõe objetos e painéis que relatam a história da fundação e instalação do Tribunal de Contas no Estado. Na sequência, acompanharam a Sessão do Pleno, ao vivo, e participaram de palestras com técnicos do Controle Externo, Ouvidoria, Ministério Público de Contas (MPC) e, ao final, conheceram a biblioteca do Instituto de Contas 5 de Outubro.



**Figura 17:** Acadêmicos em visita acompanhada ao Memorial do TCE/TO.

Para incentivar a prática da cidadania por meio do Controle Social, o TCE/TO realizou mais uma edição do concurso Fiscalize em 1 Minuto, que visa incentivar a população a participar ativamente como fiscais da aplicação dos recursos públicos nas esferas municipal e estadual.



## TRANSPARÊNCIA

O Tribunal deu um passo importante na transparência pública com a disponibilização do novo layout do Portal da Transparência, a fim de facilitar a pesquisa e consulta de dados para toda população e servir de modelo para órgãos públicos municipais e estaduais.



**Figura 18:** Apresentação do novo layout do Portal da Transparência.

Com o objetivo de aprimorar a ferramenta da instituição, levando em conta, inclusive, a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) e a Nova Lei de Licitações, tornou o site ainda mais acessível e de fácil compreensão pelo cidadão. A necessidade de propor uma padronização dos portais da transparência foi verificada a partir de reuniões realizadas entre o TCE, a União de Vereadores do Estado do Tocantins (UVET), representante da Comissão dos Advogados Municipalistas da OAB/TO e da Associação Tocantinense de Municípios (ATM).



**Figura 19:** Destaque na Programação Jornalística do Estado.

Por meio dessa exitosa iniciativa, o Tribunal conquistou o Selo Diamante dentro do Programa Nacional de Transparência Pública, sendo destaque na programação jornalística do Estado.

## CONTROLE INTERNO

No biênio, foram estabelecidas iniciativas voltadas à implantação e ao efetivo funcionamento do Sistema de Controle Interno, à luz dos princípios da boa governança e da prevenção de riscos, com vistas a contribuir para a melhoria da qualidade da gestão pública.

Para tanto, o Tribunal de Contas regulamentou o Sistema de Controle Interno, estruturando o seu funcionamento e estabelecendo diretrizes para sua implantação, além da avaliação dos controles existentes e da promoção de capacitações voltadas para a melhoria da Gestão Pública.



**Figura 20:** Capacitação sobre Sistema de Controle Interno e Gestão de Risco.

A fim de cumprir a Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais que estabelece regras sobre coleta, armazenamento, tratamento e compartilhamento de dados pessoais, para proteção dos direitos fundamentais de liberdade e de privacidade e o livre desenvolvimento da personalidade da pessoa natural, o Tribunal de Contas criou o portal da LGPD, realizou o levantamento das informações obrigatórias que devem constar no Portal da Transparência e capacitou os servidores sobre os Fundamentos da Lei.



## GOVERNANÇA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Na gestão, destacou-se fortemente os investimentos em **Tecnologia da Informação**, com o desenvolvimento de módulos e aquisição de sistemas para atender às necessidades da Instituição. Com ênfase em: o Módulo de Obras Paralisadas para o SICAP\_Licitações, Contratos e Obras; Módulos Analisador, Web, Concessórios, Concurso Público, Auditor e Registro do SICAP AP; Painéis de Gestão no TCE Planeja e de monitoramento de todas as transações dos bancos de dados do TCE; Sistemas Tarrafa, OMD Soluções para Ouvidoria, Catraca – Registro de Entrada e Saída, Protocolo Eletrônico, Patrimônio, Gerenciador e Portal da Transparência, Acompanhamento do Cumprimento de Decisões e atualização do SEI 4.0.3.



**Figura 21:** Instalação de equipamentos nos departamentos

Visando promover avanços tecnológicos e economia de energia elétrica, o TCE/TO adquiriu 1312 equipamentos de informática, sendo 602 computadores, 540 monitores, 170 notebooks e 2 nobreaks de 40 Kva.

A modernização significa mais rapidez e agilidade, além do aumento da produtividade dos servidores.

Foram realizados integralmente os atendimentos de suporte remoto e presencial; instalação de novos equipamentos; Reuniões do Comitê Estratégico de TI e de Segurança de Proteção de Dados; elaboração dos Planos Estratégico e Diretor de TI 2023/2030 e Proposta da Resolução de Governança de TI.

## GESTÃO DE PESSOAS

*TABELA 2- QUADRO FUNCIONAL DE SERVIDORES ATIVOS*

ESPECIFICAÇÕES		QUANT.	%
Membros da Magistratura	Conselheiros	7	1,40
	Conselheiros Substitutos	8	1,60
Membros do Ministério Público	Procurador de Contas	4	0,80

Servidores do Quadro de Serviços Auxiliares	Efetivo em exercício no TCE/TO	228	45,51	
	Exclusivamente comissionado	177	35,33	
	Licenciados	Mandato eletivo	3	0,60
	À disposição de outros órgãos	1	0,20	
Servidores de outros órgãos	Com ônus para o TCE/TO	26	5,19	
	Sem ônus para o requisitante	47	9,38	
<b>TOTAL</b>		<b>501</b>	<b>100,00</b>	

Fonte: DIREH

*TABELA 3 - QUADRO DE ESTAGIÁRIOS*

ESPECIFICAÇÕES	QUANTIDADE DE VAGAS	VAGAS OCUPADAS
Estagiários	70	47

Fonte: DIREH

Para fortalecer o Controle Externo, o TCE/TO realizou o **Concurso Público** ofertando 55 vagas para os cargos de Auditor de Controle Externo e Analista Técnico (nível superior) e Assistente de Controle Externo (nível médio), além da formação de cadastro reserva.

Com vistas a compor o quadro efetivo de pessoal, uma vez que ingressarão novos servidores que atuarão na ati-

vidade-fim do Tribunal; reforço essencial para a realização de auditorias, inspeções e tomadas de contas.

Um dos principais propósitos da gestão foi o **enquadramento do TCE/TO na Lei de Responsabilidade Fiscal – LRF**, o qual foi alcançado logo no primeiro ano do biênio. As despesas ficaram abaixo dos limites estabelecidos pela Lei.

# Concurso do TCE/TO



## *SISTEMA INTEGRADO DE GESTÃO DE PESSOAS*

Com a finalidade de sistematizar as atividades de Recursos Humanos, englobando os principais processos da área, foi adquirido uma Solução Integrada de Software de Gestão de Pessoas, capaz de abranger os serviços

de implantação, migração, parametrização, manutenção, treinamento, customização, integração de sistemas legados e suporte técnico.



**Figura 22:** Apresentação do Sistema Integrado de Gestão de Pessoas

### *RESTABELECIMENTO DO ATENDIMENTO DO SERVIÇO DE SAÚDE*

Buscando oferecer melhores serviços de saúde aos servidores, o Tribunal reestruturou o layout dos espaços de saúde com salas específicas para as especialidades, restabelecendo os atendimentos dos profissionais de Fisioterapia, Odontologia, Psicologia e Enfermagem.



**Figura 23:** Serviço de Saúde

### *AÇÕES VOLTADAS PARA OS SERVIDORES DO TCE/TO*

Buscando oferecer melhores serviços de saúde aos servidores, o Tribunal reestruturou o layout dos espaços de saúde com salas específicas para as especialidades, restabelecendo os atendimentos dos profissionais de Fisioterapia, Odontologia, Psicologia e Enfermagem.

### *AÇÕES VOLTADAS PARA OS SERVIDORES DO TCE/TO*



Cerimônia de entrega da Medalha do Mérito Funcional aos servidores que foram reconhecidos pela força de trabalho do corpo técnico do TCE/TO.



Homenagem às servidoras em comemoração ao Dia Internacional da Mulher.



Bateria de testes rápidos nos servidores que estavam trabalhando de forma presencial.



Homenagem ao Dia das Mães, por meio do Coral de Contas.



Realização de campanhas de vacinação contra gripe (influenza) e COVID 19, assim como auriculoterapia, verificação da pressão arterial e glicemia capilar.



Implementação de medidas de proteção à segurança e à saúde dos servidores do TCE/TO.



Homenagem aos servidores da Corte pelo Dia dos Pais.



Participação do programa “Parceiros pela Vida”, contribuindo com os estoques de sangue da Hemorrede do Tocantins.



Realização da campanha “Setembro Amarelo”.



Campanha “Outubro Rosa” de combate ao câncer.



Campanha “Novembro Azul” tem programação especial para chamar atenção dos homens



Semana da Saúde



Caminhada e Passeio Ciclístico



Alegria contagiante marca entrega dos presentes doados pelo TCE para o “Papai Noel dos Correios”

## AÇÕES EDUCACIONAIS

No biênio, a instituição promoveu 272 ações educacionais para membros e servidores, jurisdicionados e cidadãos, visando o desenvolvimento de competências individuais e profissionais para a melhoria dos serviços prestados à sociedade, totalizando a emissão de 6.736 certificações, conforme demonstrado abaixo:

TABELA 4 - CERTIFICAÇÕES EMITIDAS PELO TCE/TO

Membros e Servidores	Jurisdicionados	Cidadãos	Total Certificações
2.190	3293	1253	6736
	4545		

Dentre as capacitações destacou-se alguns temas: Nova Lei de Licitação e Contratos, *Compliance* e Integridade no Setor Público, Capacitações contínuas (e-Contas, SIA-FETO, SEI, Plataforma *Teams* e *Office 365*), Programa de Ambientação para Servidores e Estagiários (PASE), Fiscalização em Parcerias Público-Privadas (PPPs) e Concessões, Lei Orgânica e seus Reflexos no Regimento Interno do TCE/TO, Oficinas em Auditoria Operacional, Sistemas de Benefícios e Padronização de Ementas Jurisprudenciais no TCE/TO, Metodologia do Ensino Superior, Sistema de Controle Interno e Gestão de Riscos, Direito Financeiro, Planejamento para o Setor



Público, Mudanças na Execução Orçamentária e na Contabilidade, Pós-graduação *Stricto*

*Sensu* em Desenvolvimento Regional – mestrado, Pós-Graduação *Lato Sensu* em Análise de Dados de Controle, Pós-Graduação *Lato Sensu* em Direito da Seguridade Social-Previdenciário e Prática Previdenciária, Utilização da Metodologia Bim (Building Information Modeling) em Projetos de Infraestrutura Rodoviária, Boas Práticas em Execuções Fiscais, Treinamento de Ensaio de Campo e Laboratório para Pavimentação, Elaboração e Análise das Demonstrações Contábeis, DCTFWEB para Órgãos Públicos, Lei de Proteção de Dados – LGPD, Concurso Público e a Admissão de Pessoal Efetivo no Serviço Público, Lei de Responsabilidade Fiscal e Legislação, entre outros.



**Figura 24:** Curso sobre Fiscalização em Parcerias Público-Privadas e Concessões

## GESTÃO ADMINISTRATIVA

O TCE/TO implementou o Sistema do Protocolo Digital, uma ferramenta que permite o envio de documentos em PDF, com acompanhamento do trâmite da correspondência, que garante agilidade na hora de receber e encaminhar documentos e pode ser acessado pelo site do Tribunal de Contas.



## GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

Com a finalidade de planejar e acompanhar todo o processo orçamentário da Corte foi desenvolvido o módulo **Painel do Gestor** no Sistema TCE Planeja, que realiza cruzamento de dados sobre execução das metas financeiras, proporcionando aos responsáveis e gerentes de ação o controle da execução do orçamento.

**TABELA 5 - EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA 2021**

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (R\$)					EXECUÇÃO FINANCEIRA (R\$)		
Grupo de despesa	Orçamento inicial	Orçamento autorizado	Orçamento empenhado	%	Receita	Despesa paga	Saldo disponível
<b>Total</b>	<b>134.641.326,00</b>	<b>158.909.174,00</b>	<b>136.346.478,03</b>	<b>85,80</b>	<b>159.015.358,33</b>	<b>125.005.991,35</b>	<b>34.009.366,98</b>
Pessoal e encargos sociais	94.497.710,00	110.649.420,00	104.337.831,80	94,30	110.663.292,07	102.495.828,13	8.167.463,94
Outras despesas correntes	36.905.964,00	37.309.987,00	24.382.523,63	65,35	40.725.943,66	21.258.127,32	19.467.816,34
Investimentos	1.637.652,00	9.349.767,00	7.626.122,60	81,56	7.626.122,60	1.252.035,90	6.374.086,70
Investimentos outras fontes	1.600.000,00	1.600.000,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00

**TABELA 6 - EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA 2022**

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (R\$)					EXECUÇÃO FINANCEIRA (R\$)		
Grupo de despesa	Orçamento inicial	Orçamento autorizado	Orçamento empenhado	%	Receita	Despesa paga	Saldo disponível
<b>Total</b>	<b>146.620.045,00</b>	<b>168.091.901,00</b>	<b>160.767.020,53</b>	<b>96,56</b>	<b>170.309.735,11</b>	<b>154.510.139,03</b>	<b>15.799.596,08</b>
Pessoal e encargos sociais	116.487.184,00	130.598.060,00	130.329.251,30	99,79	133.474.137,99	130.043.681,16	3.430.456,83

Outras despesas correntes	27.967.861,00	29.732.303,00	25.340.584,92	85,23	31.738.412,81	23.723.395,80	8.015.017,01
Investimentos	560.000,00	6.156.538,00	5.097.184,31	82,79	5.097.184,31	743.062,07	4.354.122,24
Investimentos outras fontes	1.605.000,00	1.605.000,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00



**Figura 25:** Reunião de monitoramento e execução orçamentária.

### *ADEQUAÇÃO E MANUTENÇÃO PREDIAL*

Na gestão 2021/2022, foram realizadas inúmeras adequações e manutenções nos Prédios Sede, Edifício Ruy Barbosa e Instituto de Contas 5 de outubro, destacando a finalização da instalação de grade metálica de proteção e portões, quadro de distribuição de VRFS; substituição de persianas, elevador, aparelhos de ar condicionado e iluminação; aquisição de detectores de metais e catracas eletrônicas e a reforma do Prédio Sede.



**Figura 26:** Reforma do telhado do prédio sede.



**Figura 27:** Reestruturação do serviço de saúde.

Ainda nesta gestão, foram realizadas adequações dos layout do ISCON, DIREH, COSAU, COARE, COREA, DINFO, COSUP, ASCOM, LABIN, ASPDO, PROGE e NUCIN; revitali-

zação de pavimentação e sinalização do estacionamento, da placa de identificação e do Memorial; reforma do telhado e lajes expostas, refeitórios das Alas Oeste e Norte; iluminação externa dos prédios; substituição dos vidros e películas de controle solar; aquisição de capachos e tapetes sanitizantes; instalação de aparelhos de ar condicionado nas Salas de Rack; iniciada a manutenção corretiva da impermeabilização dos reservatórios de água, do laudo do Sistema de Proteção contra descargas atmosféricas\_SPDA e execução das obras de seletividade do edifício sede e impermeabilização da garagem.



**Figura 28:** Reforma das salas do ISCON.

### *PARCERIAS FIRMADAS*

O TCE/TO firmou 35 parcerias no biênio 2021/2022 com diversos órgãos e entidades públicas, tais como: convênios, termos de cooperação técnica, termo de compromisso e cessão de uso.

## MÍDIA E COMUNICAÇÃO

Com o avanço das tecnologias e dos canais de comunicação, o TCE/TO cumpre a missão de levar a informação de forma clara e precisa, interagindo com a sociedade e disponibilizando produtos, serviços, informações e orientações relacionados à atividade de controle externo, por intermédio das redes sociais (whatsapp, youtube, twitter, instagram, tiktok e facebook) com postagens adaptadas para o formato de cada um dos aplicativos.

A presença digital é indispensável, tendo em vista os processos de interatividade que ampliam os horizontes da Comunicação Pública. Tornou-se necessário o uso de expressões adequadas para construir a marca do TCE/TO e engajar o público, considerando que os cidadãos estão cada vez mais conectados.

Foram implementadas ações voltadas para o cidadão com uso de linguagem simples e vídeos de fácil enten-

dimento, tendo como foco a divulgação das decisões, resultados das fiscalizações no site e redes sociais, promovendo a interação com os diversos públicos.

Nesta gestão, a instituição realizou várias campanhas para membros e servidores, entre elas, a de conscientização do cuidado com a saúde e na solidariedade ao próximo, a exemplo da ação do “Papai Noel dos Correios” que atendeu aos pedidos de 400 cartinhas dos estudantes da Escola Municipal de Porto Nacional, “Jacinto Bispo Arantes”, no Distrito de Luzimangues.

Ainda nesta gestão houve investimento na aquisição de equipamentos de última geração para a montagem de um estúdio, assim os diversos trabalhos de gravação serão realizados na própria instituição.



**Figura 29:** Entrega dos presentes “Papai Noel dos Correios”



TRIBUNAL DE CONTAS  
DO ESTADO DO TOCANTINS

*PRESIDÊNCIA*

*ASSESSORIA ESPECIAL DE PLANEJAMENTO E  
DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL*

*EQUIPE*

Márcia Cristina Gonçalves da Cruz  
Eleir Pereira Costa Tebas  
Elizete da Silva Feitosa  
Narayana Asevedo Soares Borges  
Amanda Carvalho Mascarenhas  
Orlando César Henrique Rodrigues

*Permitida a reprodução da obra, desde que citada a fonte, exceto para fins comerciais.*

*ASPDO*

Fone: (63) 3232-5958/5943  
e-mail: [aspdo@tceto.tc.br](mailto:aspdo@tceto.tc.br)  
<http://www.tceto.tc.br>

2021  
GESTÃO  
2022

